



Süddeutsches Institut für
**Logotherapie &
Existenzanalyse**
nach Viktor Frankl

**WISSEN.
MACHT.
SINN.**

Arbeit im Wandel

Ausbildung zur SINNorientierten Führungskraft
Auftaktveranstaltung
am 5.10.23 – Angela Grabowski



Süddeutsches Institut für
**Logotherapie &
Existenzanalyse**
nach Viktor Frankl

**WISSEN.
MACHT.
SINN.**



Arbeit im Wandel

„egal von wo“
wird immer mehr
zum Alltag

Homeoffice 4.0 – Viktor Frankl (c) IMAGNO



Süddeutsches Institut für
**Logotherapie &
Existenzanalyse**
nach Viktor Frankl

**WISSEN.
MACHT.
SINN.**

Arbeit im Wandel? Digitalisierung, die physische Präsenz rückt in den Hintergrund – Multitasking gilt als Voraussetzung – ständige Erreichbarkeit – Entfremdung – Taylorismus – Gallup 21: nur 17% arbeiten mit Herz und Verstand (Erfüllung) – 70% arbeiten Vollzeit, davon jeder Zehnte bis zu 60 Stunden – Personalnotstand in allen Branchen – Überlastung – Burn-Out – Unzufriedenheit – Zukunftsängste ...



Süddeutsches Institut für
**Logotherapie &
Existenzanalyse**
nach Viktor Frankl

**WISSEN.
MACHT.
SINN.**

**Kreativität, Empathie,
ganzheitliches Denken,
SINNorientierte Führung
zeichnen den Arbeitgeber von
morgen aus**



Logotherapie in der Wirtschaft



Süddeutsches Institut für
**Logotherapie &
Existenzanalyse**
nach Viktor Frankl

WISSEN.
MACHT.
SINN.

„Der Wille zum SINN bestimmt unser Leben! Wer Menschen motivieren will und Leistung fordert, muss Sinnmöglichkeiten bieten.“ (Frankl)

“Nicht unsere Arbeit macht uns zu dem, was wir sind, sondern das, was wir aus unserer Arbeit machen“ (Böckmann)

„Wer Leistung fordert, muss SINN bieten“ (Böckmann)



Süddeutsches Institut für
**Logotherapie &
Existenzanalyse**
nach Viktor Frankl

**WISSEN.
MACHT.
SINN.**

Alles neu? Aber wie?

- Digitalisierung, KI, moderne Arbeitswelt, 4-Tage-Woche
- „HÖHER-SCHNELLER-WEITER“ hat ausgedient, was kommt jetzt?
 - GenerationenZUSAMMENSPIEL - Nachfolgeregelungen
 - SINNstiftende Gemeinschaften
 - Stellenwert des Menschen im Unternehmen
 - Das Geistige im Menschen - Das Geistige im Unternehmen
- Böckmann: „Wer Leistung fordert, muss SINN bieten“ und was er als Schüler von Frankl für uns zu bieten hat
- Was dürfen wir lernen als „neue“ Führende? Wie kann uns die Lehre von Frankl dabei helfen?



Süddeutsches Institut für
**Logotherapie &
Existenzanalyse**
nach Viktor Frankl

**WISSEN.
MACHT.
SINN.**

SINNOrientierte Führung

Modul 1 –

Grundlagen der Psychologie für Führungskräfte

SINN-Lehre nach Viktor Frankl, dreidimensionales Menschenbild, Freiheit und Verantwortung in der Führung, Psychologische Grundlagen für SINN- und WERTE-orientiertes Führen, Standortanalyse, Selbstbild-Fremdbild, Entwicklung des eigenen Leitbildes, Typenlehre, Motivation und SINN-Gefühl, Intrinsisches Lernen und Wirken



Süddeutsches Institut für
**Logotherapie &
Existenzanalyse**
nach Viktor Frankl

**WISSEN.
MACHT.
SINN.**

SINNOrientierte Führung

Modul 2 –

Selbstführung und das Führen anderer – ICH – DU – WIR

Grundlagen der SINN- und WERTE-orientierten Führung, Selbstführung, Haltung, die eigene Biographie, Wandlung von sinnwidriger Haltung, Psychohygiene, Vorbildfunktion und Rollen, Führen von Teams, Führen von Unternehmen, Resilienz, Lebenszeitmanagement, Erfolge durch SINN-Erfüllung, Erweiterung der Führungskompetenzen.



Süddeutsches Institut für
**Logotherapie &
Existenzanalyse**
nach Viktor Frankl

**WISSEN.
MACHT.
SINN.**

SINNOrientierte Führung

Modul 3 –

Kommunikation für Führungskräfte

SINN- und WERTE-orientierte Kommunikation, Grundlagen der Gesprächsführung, Führungssprache, Kommunikationsmodelle, sinnzentrierte Kommunikationstools (z.B. Empathisches Zuhören, die Kunst des Fragens und der Wechsel der Perspektive), Krisenmanagement, Erweiterung der Kommunikationskompetenz



Süddeutsches Institut für
**Logotherapie &
Existenzanalyse**
nach Viktor Frankl

**WISSEN.
MACHT.
SINN.**

SINNOrientierte Führung

Modul 4 –

Coaching für Führungskräfte

Die Führungskraft als Coach, SINN- und WERTE-orientiertes Coaching, Coaching-Tools der SINN-Lehre nach Frankl (z.B. Paradoxe Intention, Selbstdistanzierung), Selbstcoaching-Techniken, Coaching-Prozesse, Transformation, Agilität, Integration des Coachings in die Führungsarbeit, Erlernen bzw. Erweiterung der Coachingkompetenzen.



Süddeutsches Institut für
**Logotherapie &
Existenzanalyse**
nach Viktor Frankl

**WISSEN.
MACHT.
SINN.**

SINNOrientierte Führung

Modul 5 –

Von der Führungskraft zur Führungspersönlichkeit

SINN- und WERTE-orientierte Führung in der Praxis, Merkmale der reifen Führungspersönlichkeit, Charisma und Persönlichkeit, Vertrauens- und Verantwortungskultur, nachhaltige und zukunftsweisende Führung, Freiheit und Verantwortung, Führen heißt konkret Handeln, Fallbeispiele, Supervision, Erweitern und Stärken der Führungskompetenzen.



Süddeutsches Institut für
**Logotherapie &
Existenzanalyse**
nach Viktor Frankl

WISSEN.
MACHT.
SINN.

Kleine Standortanalyse

- 1.) Notieren Sie 20 Dinge, die Sie täglich, monatlich, jährlich im beruflichen Kontext tun, schreiben Sie alle Tätigkeiten untereinander.
- 2.) Jetzt bewerten Sie diese 20 Tätigkeiten. Auf einer Skala von 1-10, wie viel Erfüllung bringen die einzelnen Aufgaben?
- 3.) Reflektieren Sie, wie oft haben Sie eine 10 vergeben? Welche Schlüsse ziehen Sie daraus? Wie bekommen Sie mehr erfüllende Tätigkeiten in Ihren beruflichen Alltag?



Süddeutsches Institut für
**Logotherapie &
Existenzanalyse**
nach Viktor Frankl

**WISSEN.
MACHT.
SINN.**



„Für gewöhnlich sieht der Mensch nur das Stoppelfeld der Vergänglichkeit; was er übersieht, sind die vollen Scheunen der Vergangenheit. Im Vergangensein ist nämlich nichts unwiederbringlich verloren, vielmehr alles unverlierbar geborgen“
(Frankl)

Dankbarkeitsübung

Welche Gipfel haben Sie in Ihrer beruflichen Laufbahn schon erklommen?

Wir sehen oft nur das was nicht gut läuft und vergessen was uns schon gut gelungen ist. Notieren Sie Ihre Erfolge und freuen Sie sich darüber.

A dense green hedge with a central opening, framing a blurred background of a house and trees. The word "Danke" is written in red across the center of the opening.

Danke